



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013
INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

ПМС 118/20.05.2014

ТЕХНИЧЕСКО ЗАДАНИЕ

Относно: Избор с публична покана, Smart Specialization

Избор с публична покана с предмет предмет „Специализирано хоризонтално консултиране по проблемите на конкурентоспособността, практики за експорт, дизайн мениджмънта и интелигентни производствени методики на съществуващи компании в България” по проект № В3.32.02 "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", финансиран по Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013.”

Услугата се финансира в рамките на проект: "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“ (“Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ”, Acronim „Smart Specialization“) по ДОГОВОР ЗА ФИНАНСОВА ПОДКРЕПА № В3.32.02

Изпълнителите следва да извършат дейности относно: предмет „Специализирано хоризонтално консултиране по проблемите на конкурентоспособността, практики за експорт, дизайн мениджмънта и интелигентни производствени методики на съществуващи компании в България” по проект № В3.32.02 "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", финансиран по Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013.”

Обща информация:

1.ВЪЗЛОЖИТЕЛ:

СНЦ „БИЗНЕС ИНКУБАТОР – ГОЦЕ ДЕЛЧЕВ, ЦЕНТЪР ЗА ПОДПОМАГАНЕ НА ПРЕДПРИЕМАЧЕСТВОТО“

Адрес за кореспонденция: 2900 гр. Гоце Делчев, ул. „Царица Йоанна“ 12

Отговорно лице: Снежана Джугданова

Тел. 0884787373, 075160404

ел. поща: bi_gd@abv.bg



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation", Acronym „Smart Specialization“

2. КРАТКО ОПИСАНИЕ НА ПРОЕКТА

Проект “План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите” се изпълнява от СНЦ „Бизнес инкубатор – Гоце Делчев, център за подпомагане на предприемачеството с партньорство с:

Водещ партньор: Регион Централна Македония,

Партньор 2: Министерство на Македония и Тракия,

Партньор 3: Търговско-промишлена палата – Солун

Партньор 4: Университет „Аристотел“ Солун, Факултет по инженерство - URENIO

Партньор 5: Община Корделио – Евосмос

Партньор 6: Търговско-промишлена палата - Драма

Партньор 7: Регионално сдружение на общините "Марица"

Партньор 8: Бизнес инкубатор- Гоце Делчев, Център за подпомагане на предприемачеството

Партньор 9: Търговско-промишлена палата - Благоевград

Партньор 10: Бизнес Информационен и Консултантски

Този стратегически проект цели популяризиране на стратегии за регионална интелигентна специализация (RIS3) за укрепване междурегионалното сътрудничество и постигане на целите на Стратегия "Европа 2020" и Политиката на сближаване 2014-2020 г. Концепцията регионална интелигентна специализация (RIS3) е нова за България и е изключително важна за прилагането на мерките, свързани с развитието и растежа на ЕС за периода 2014-2020 г. Въвеждането на концепцията е свързано със създаване на работни групи, които да включват всички заинтересовани страни, които биха могли да имат принос за развитието на региона – предприемачи, представители на държавната и местната власт, учени, представители на местни и неправителствени организации и т.н. Резултатите от работата на тези групи може да послужи като ценна основа в процеса на вземане на решения от местната или централна власт, което пряко да повлияе за позитивното развитие на целевия регион. Проектът ще идентифицира целеви инвестиционни приоритети в междурегионални зони и съответни действия за постигане на високо ниво на предприемачество, научни изследвания и иновации. Регионалните стратегии за интелигентна специализация (RIS3) ще бъдат анализирани и свързани с плановете на новите програми "Гърция-България 2014-2020 г." и "Черноморския басейн 2014-2020". Ще се проучат общите междурегионалните проблеми, ще се оценят резултатите и добрите практики на приключили проекти, за да се разработи общ план за междурегионално действие. Ще се предприемат специализирани действия и ще се внедрят приложения за подкрепа на подходите и средствата за политика, определена от стратегиите RIS3. Тези приложения включват разработване на местни RIS3 планове; създаване на Обсерватория на пазара на труда; създаването на институция, която управлява приза за междурегионално предприемачество; дейности, насърчаващи мобилността служители - предприемачи – изследователи; проучване осъществимостта на междурегионална бизнес зона. Същевременно ще се разработят инструменти и структури за координация.



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

ОСНОВНИ ПРОДУКТИ ОТ ПРОЕКТА

- Работен пакет 2: Комуникационен план, лого и слоган на проекта, 5000 брошури, информационно видео, постери, бюлетини, разработване на уеб-сайт и страници в социални медии, прессъобщения, пресконференции, 2 международни конференции, семинари и национални събития.
- Работен пакет 3: Проучвания: Анализ на четири регионални стратегии за интелигентна специализация; Интелигентната специализация като инструмент за териториално сътрудничество, Резюме на националните и регионалните политики за иновации и предприемачество; оценка на резултатите и Наръчник с добри практики; идентификация на общите нужди, разработване на Обща междурегионална RIS3 визия, стратегия, План за действие и Трансграничен анализ на пазара на труда.
- Работен пакет 4: Планиране и осъществяване на Приз за междурегионално предприемачество; Обсерватория на пазара на труда; работа в мрежа, клъстериране и повишаване на добавената стойност на съществуващите структури в подкрепа на предприемачеството; Проучване за осъществимост на междурегионална бизнес зона и необходимата ѝ съпътстваща инфраструктура; 2 Плана за действие.
- Работен пакет 5: Обучителни курсове за местните администрации, работодатели и служители, Форум за междурегионално развитие, RIS3 Меморандум за сътрудничество, специализирани RIS3 наръчници

Очаквани резултати по проекта:

- Натрупване на тематични знания и технологично развитие
- Проучване на иновации в конкретни тематични области с перспектива за предприемачество
- Подкрепа на колективни предприемачески усилия за сътрудничество между публичния и частния сектор, осигуряване на хоризонтална подкрепа за иновационния процес
- Стартиране на пилотни действия с бързи резултати, които да укрепят културата за иновации в трансграничния район
- Конфигуриране на политики, очертаващи основата за разработване на стратегия за новия програмен период, ориентирана към иновации и предприемачество
- Хоризонтални мерки за подкрепа развитието на иновативна динамика
- Мерки за подкрепа на бизнес планиране и управление на иновациите
- Развитие на технологични стълбове и механизмите за трансфер на знания и кампании за иновации
- Преки инвестиции, в резултат на усилията на работата в мрежа.

Специално внимание трябва да се отдели на:

- Насърчаване на заетостта
- Местни инициативи за заетост
- Разработване на бизнес инфраструктура и дейности
- Преструктуриране на местната икономика



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

Местоположение

Дейностите се осъществяват в Регион Централна Македония, Солун, Драма, областите Хасково и Благоевград.



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

3. ЦЕЛ НА ЗАДАНИЕТО/ОБЕКТ НА ПОРЪЧКАТА

„Специализирано хоризонтално консултиране по проблемите на конкурентоспособността, практики за експорт, дизайн мениджмънта и интелигентни производствени методики на съществуващи компании в България” по проект № В3.32.02 "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", финансиран по Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013.”

Реализацията на дейността има за цел да допринесе за повишаване информираността на широката общественост по отношение на проект Интелигентна специализация - цели, дейности, очаквани резултати.

Всички материали ще съдържат информация за целите на проекта и предоставяните продукти и услуги и ще служат за популяризирането. Всички информационни материали следва да бъдат изработени в пълно съответствие с изискванията за визуализация на проекти, финансирани от Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

ОПИСАНИЕ	МИНИМАЛНИ ИЗИСКВАНИЯ, ХАРАКТЕРИСТИКИ зададени от Възложителя	Продължителност
Конкретните дейности, в рамките на реализацията на които се възлага настоящата поръчка, са:	Специализирано хоризонтално консултиране по проблемите на конкурентоспособността, експорта, дизайн мениджмънта и интелигентните производствени методики на съществуващи компании в България	
Специализирано хоризонтално консултиране по проблемите на конкурентоспособността, експорта, дизайн мениджмънта и интелигентните производствени методики на съществуващи компании в България	Етап 1. Изготвяне на списък и профил на предприятията от област Благоевград и Област Смолян за предпочитане от приоритетните сектори на RIS3; Съгласно заданието на Възложителя, Изпълнителят в партньорство с Възложителя следва да изготви списък и профил на предприятията от съответния район (област Благоевград и Област Смолян), като използва налична информация и съществуващи източници. Съгласно възприетата концепция за изпълнение на дейността и проекта като цяло е за предпочитане избраните предприятия да бъдат от приоритетните сектори на RIS3, определени в	



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

	Иновационна стратегия за интелигентната специализация на Република България. Списъкът трябва да акцентира върху клъстери или секторни (бизнес) групи, които споделят сходни цели и дейности и принадлежат към три приоритетни сектора (от RIS3 в случай, че са избрани фирми от тези сектори). Местоположението на фирмите, включени в избраните клъстери или групи трябва да бъде в рамките на допустимия район на ЕПТС „Гърция - България“ 2007 - 2013. В тази връзка е допустимо някой от фирмите - участници в съответния клъстер или група да бъдат от един и същи район (област), както и да бъдат от различни райони (области), но задължително попадащи в допустимите такива на ЕПТС „Гърция - България“ 2007 - 2013. Етап 2. Определяне на критерии за групиране на предприятията и идентифициране на конкретни услуги, необходими за бизнеса в област Благоевград и Област Смолян Съгласно заданието на Възложителя, Изпълнителят в партньорство с Възложителя следва да определи критериите за групиране на фирмите в съществуващи клъстери / секторни / бизнес групи, като всяка група/клъстер трябва да включва няколко фирми, които споделят сходни цели и дейности. Съобразно идентифицираните нужди в рамките на Етап 1, Изпълнителят в партньорство с Възложителя следва да специфицира и вида на консултантските услуги, които ще им бъдат предоставени, съобразно техните нужди. Етап 3. Разпространение на информация до фирмите във връзка с възможностите за консултиране, обратна връзка от тези, които заявяват интерес да участват като се посочват и потенциалните услуги, от които имат нужда	
--	--	--



European Territorial Cooperation Programme

Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

	Паралелно с Етап 2 в рамките на този етап Изпълнителят в партньорство с Възложителя ще организира процеса по набиране / подбор на фирми и на предприятия от съответния район, които впоследствие да бъдат получатели на услугите. В рамките на този процес ще бъде разпространена информация до фирмите в избраните райони, която да представя възможността за възползване от съответните консултантски услуги. Ще бъде събрана и анализирана обратната връзка от желаещите да участват в дейностите по консултиране, като внимателно се анализират и посочените от тях конкретни нужди и проблеми, които следва да бъдат решени посредством предоставянето на консултантските услуги. Етап 4. Групиране на избраните предприятия в групи / клъстери В рамките на изпълнението на този етап, Изпълнителят в партньорство с Възложителя следва да групира избраните предприятия в 1 (една) или няколко групи, нови или съществуващи клъстери, всеки състоящ се от няколко фирми, които споделят сходни цели и дейности и принадлежат към три приоритетни сектора (от RIS3 в случай, че са избрани фирми от тези сектори) Етап 5. Изработване на секторни бизнес планове на избраните групи В рамките на изпълнението на този етап, Изпълнителят ще анализира събраната информация от избраните групи или клъстери, като в допълнение на това при необходимост ще се организират и срещи между тях (консултантите, партньорите и избраните групи или клъстери). Целта на анализа и срещите е да се разберат конкретните нужди и проблеми на участниците (клъстери или групи) в областта	
--	---	--



European Territorial Cooperation Programme

Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

	на конкурентоспособността, експорта, дизайн мениджмънта, интелигентните производствени методики и др. На база на идентифицираните нужди и проблеми, консултантите следва да изработят секторен бизнес план на всяка група. Етап 6. Предоставяне на консултантски услуги по секторните бизнес планове (изпълнение на бизнес планове) на избраните групи В рамките на изпълнението на този етап, Изпълнителят следва да предостави на избраните фирми / клъстери / групи минимум 1 пакет от специализирани консултантски услуги по проблеми на конкурентоспособността и практики за експорт, управление и мениджмънт на процесите, интелигентни производствени методики или други съобразно нуждите и проблемите, идентифицирани в изготвения секторен бизнес план на всяка група/ клъстер. Консултантските услуги, предоставяни от избрания консултант трябва да бъдат съобразени с нуждите на избраните участници (индивидуални или групови), които са идентифицирани на ЕТАП 2 и 3. При необходимост от предоставяне на обучение, във връзка с изпълнението на договорите за предоставяне на консултантски услуги, бюджетът не може да надхвърля 10 % от общата стойност на договора. Наборът от обучителни материали се състои от: Анализи на теми и практики; Power Point Презентации; Упражнения; Препоръки. Предоставянето на консултантските услуги трябва да приключи не по-късно от 15 август 2015 г.	



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation", Acronym „Smart Specialization“

4. СПЕЦИФИЧНИ ИЗИСКВАНИЯ

4.1 При всички дейности, изпълнителят следва да осигурява информираност и публичност на финансирането по настоящата поръчка. Изпълнителят следва стриктно да спазва изискванията на Ръководството за изпълнение на дейности за информиране и публичност по Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013. Конкретният Изпълнител е длъжен да прилага изискванията за публичност и визуализация.

4.2 Осигуряване на постоянен екип за изпълнение на дейностите – минимум двама експерти – ключови експерти;

4.3 Изпълнителят следва да съгласува с Възложителя всяко свое решение и/или предписание и/или съгласие за извършване на работи, водещи до промяна в услугите по организиране на събитията.

4.4 Възложителят съдейства активно в процеса на организиране и изпълнение на дейностите, предмет на поръчката. При избора на предприятия от област Благоевград ще бъде направена среща между избраният изпълнител и Партньор 10 по проекта, който също ще предоставя сходни услуги на предприятия от област Благоевград. Целта е избраният изпълнител да предостави услугите на предприятия от област Благоевград, различни от избраните предприятия от Партньор 10 по проекта.

4.5 Възложителят има право по всяко време да получава информация и да осъществява текущ контрол и наблюдение на хода на организирането и изпълнението на дейностите, предмет на поръчката.

5. ЕКИП ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПОРЪЧКАТА

За изпълнението на поръчката Изпълнителят е длъжен да разполага с екип от експерти, който включва:

Ключов експерт 1 - Анализ, планиране и управление на процесите

Образование и квалификация

- Висше образование: инженерно, икономика или в сферата на управление на процесите или друга релевантна специалност.

Общ професионален опит

- Минимум 3 години професионален опит;

Специфичен професионален опит

- Доказан опит в бизнес планиране - изготвени поне 2 бизнес плана.
- Доказан опит в изготвяне, дефиниране на икономически приоритети за регион.
- Доказан опит в изготвяне на анализ на регионално и местно икономическото развитие и разработване на местни и регионални планове за развитие на регион.

Ключов експерт 2 – Стратегии, корпоративно управление, иновации и организационно развитие

Образование и квалификация



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

- Висше образование в областта на икономиката, корпоративното управление, и управлението или друга релевантна специалност

Общ професионален опит

- Минимум 3 години професионален опит;

Специфичен професионален опит

- Доказан опит в разработването на стратегии, оценка на корпоративно управление, иновации, организационно развитие
- Доказан опит в консултиране на клиенти (публични и/или частни)

Експертите имат ключово значение за изпълнението на дейностите по договора и отговарят за изпълнението на дейностите, съобразно експертните си познания.

6. ОНЧИТАНЕ И ПРИЕМАНЕ НА РАБОТАТА:

С избраният кандидат ще бъде сключен договор, като неразделна част от него, ще бъде техническото задание. Дейността ще се отчита съобразно:

1. Доклади за приключване и предаване на резултатите от извършените дейности (Междинни доклади). Междинният доклад се представя на Ръководителя на проекта до 10 (десет) календарни дни след приключване изпълнението на етапи от 1 до 5. Той включва описателна част на извършената работа, постигнатите цели и резултати и приложени всички документи, създадени по време на изпълнение на услугата.
2. Окончателен доклад за цялостно отчитане, приключването и предаването на извършената работа по договора услуга. Проект на окончателния доклад се представя 15 (петнадесет) календарни дни преди крайния срок за приключване на договора. Той включва изпълнението на цялата услуга, както и обобщена и аналитична информация и оценка за резултатите от извършените консултации, постигнатите цели и резултати, идентифицираните трудности и проблеми, предприетите корективни мерки и др.

Приемането на докладите се извършва с приемо-предавателен протокол, а одобряването им се извършва с констативен протокол. Протоколите се подписват от Ръководителя на проекта (за Възложителя) и от Ръководителя на екипа (За Изпълнителя).

Всички доклади и придружаващите ги документи се предоставят на хартиен и електронен носител на български език.



European Territorial Cooperation Programme
Greece-Bulgaria 2007-2013

INVESTING IN OUR FUTURE

The Programme is co-funded by the European Union (ERDF) and National Funds of Greece and Bulgaria



Програма за Европейско Териториално Сътрудничество Гърция – България 2007 – 2013

Програмата е съфинансирана от Европейския съюз (ЕФРР) и Националните фондове на Гърция и България

Проект "План за Регионална интелигентна специализация за насърчаване на конкурентоспособността, научните изследвания и иновациите", акроним „Интелигентна специализация“

Project: "Plan for Regional Smart Specialization for Promoting Competitiveness, Research and Innovation ", Acronym „Smart Specialization“

Всички документи, свързани с изпълнението на предмета на настоящата процедура се подписват от Ръководителя на проекта (за Възложителя) и от Ръководителя на екипа (За изпълнителя).